

1. Rezime Egzekitif

Apèsi

Nan swa Mèkredi 1 Septanm 2021 an, rès Ouragan Ida a te rive sou New York. Byenke yo te reklasifye tanpèt la kòm yon ouragan pòs-two-pikal jiskaprezan, li te bat rekò Vil la pou pifò lapli ki tonbe nan inèdtan, sa ki te lakoz gwo inondasyon ak plizyè milyon dola domaj, epi li te pote ale lavi 13 moun nan Vil New York. Nan dat 5 Septanm 2021 an, Prezidan Joseph R. Biden, Jr. te pibliye yon deklarasyon pou katastwòl natirèl majè pou Eta New York ([4615-DR-NY](#)).

Nan dat 22 Mas 2022 a, Depatman Lojman ak Devlopman Iben an (HUD) te anonse ke Vil New York ("Vil la") pral resevwa \$187,973,000 nan finansman pou soutni efò retablisman alontèm yo aprè Ouragan Ida a, li pral administre pa Biwo Administrasyon ak Bidjè Majistra NYC a (OMB). Yo te fòmèlman anonse alokasyon sa a nan *Alokasyon pou Community Development Block Grant Disaster Recovery (CDBG-DR) ak Mizannèv Implementation of the CDBG-DR Consolidated Waivers and Alternative Requirements* Federal Register Notice (Vol. 87, No. 100, 5/24/2022, [87 FR 31636](#)) avèk finansman ki disponib atravè Lwa sou Kredi Sipleman tè pou Sekou nan Katastwòf Natirèl la, 2022 ([Lwa Piblik 117-43](#)). Vil la te pibliye Plan Daksyon CDBG-DR inisyèl pou Ouragan Ida a pou kòmantè piblik nan dat 26 Out 2022 a. Aprè yon peryòd kòmantè piblik ak odyans piblik, Vil la te soumèt plan li bay HUD nan dat 19 Oktòb 2022 a. HUD te apwouve plan an nan dat 19 Desanm 2022 a.

Nan dat 18 Janvyè 2023 a, HUD te anonse atravè yon dezyèm Avi Federal Register ke li t ap bay yon lòt \$1.4 milya nan finansman CDBG-DR yo pou katastwòf natirèl ki te rive nan ane 2021 an (Vol. 88, No. 11, 1/18/2023, [88 FR 3198](#)). (Yo fè referans ak de avi Federal Register yo kolektivman nan tout dokiman sa a antanke "Avi HUD".) Atribisyon siplemantè sa yo te vin posib grasa fin siplemantè yo akòde nan Lwa 2023 sou Kredi Pèmanan an ([Lwa Piblik 117-180](#)), ki te antre anvigè nan dat 30 Septanm 2022 a. Atravè alokasyon sa a, Vil la pral resevwa yon lòt \$122,844,000, sa ki pote alokasyon total CDBG-DR Vil la pou Ouragan Ida a jiska \$310,817,000.

Yo dwe itilize finansman CDBG-DR yo pou abòde bezwen ki lye ak "sekou pou katastwòf natirèl, retablisman alontèm, reparasyon nan enfrastruktir ak lojman, revitalizasyon ekonomik ak rediksyon, nan zòn ki te plis sibi enpak ak zòn ki an detrès yo." Atravè gwo amannman sa a nan Plan Daksyon li a, Amannman Plan Aksyon an (APA) 1, Vil la:

- Idantifye lòt zòn ki gen bezwen ki pa satisfè yo;
- Ajiste valè bezwen ki pa satisfè ke yo te idantifye nan Plan Daksyon anvan an; epi
- Pwopoze aktivite adisyonèl ak finansman pou abòde bezwen ki pa satisfè nan Vil la.

Epitou Vil la te fè ti chanjman nan non pwogram yo finans yo nan yon efò pou senplifye yo epi idantifye pwogram yo youn ak lòt yon fason ki klè.

APA 1 fè sijè yon peryòd kòmantè piblik 30 jou k ap fini nan dat 15 Me 2023. Selon Plan Patisipasyon Sitwayènte CDBG-DR Vil la pou Ouragan Ida a, yon odyans piblik pa nesèsè pou yon gwo amannman.

Katastwòf Natirèl-Espesifik Apèsi

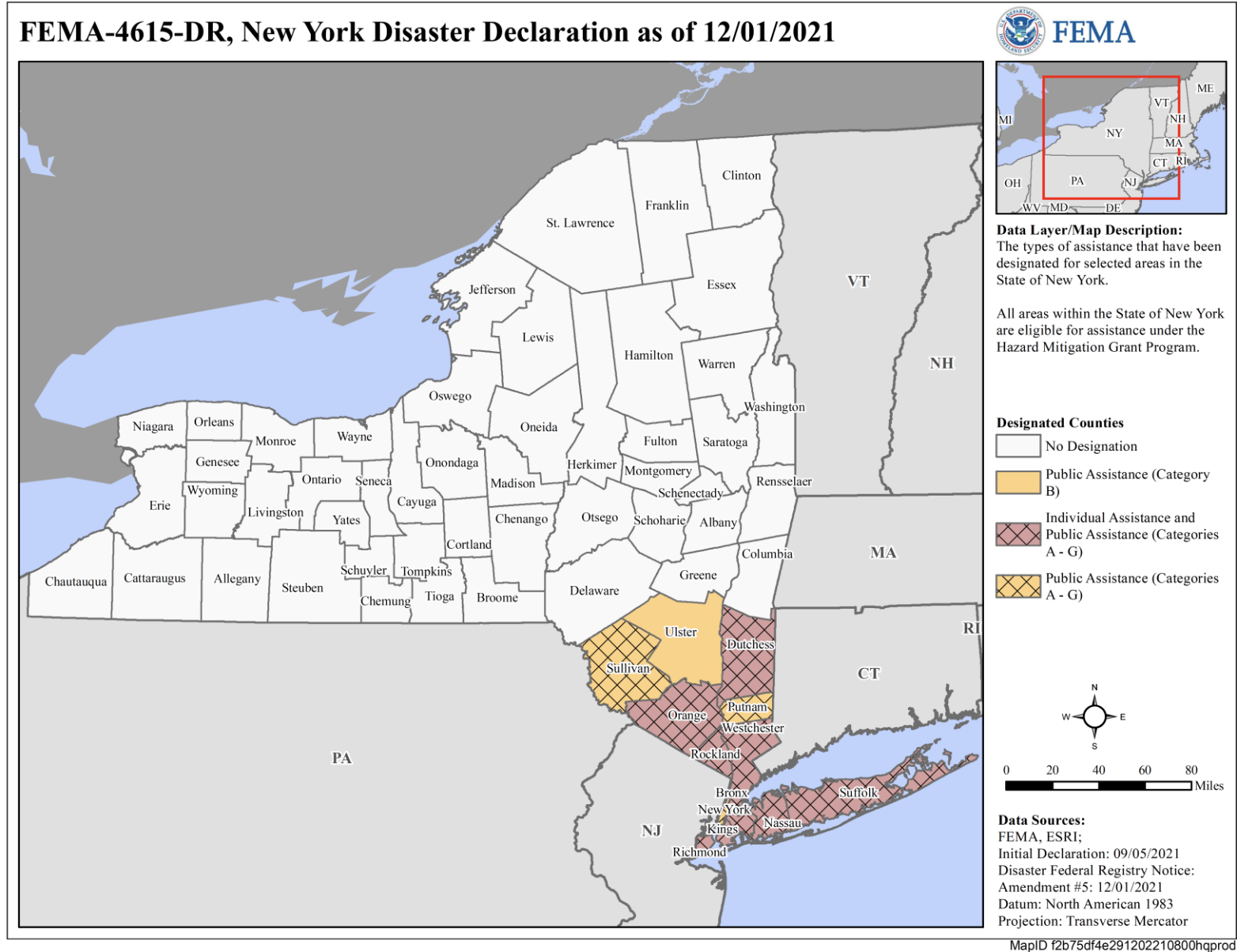
Malerezman Nouyòkè yo abitye ak gwo move tan. Antanke yon vil kotyè toutolong kot lès la, rezidan yo konnen depi lontan ke Vil New York frajil ak vag chalè, tanpèt nèj, ak inondasyon nan kot yo. Byenke nan ete 2021, yon seri gwo tanpèt te di klèman ke yon lòt menas ap rive nou sou: two evènman lavi ki lakoz annda tè a inonde. Apati 8^{yèm} Jou nan Jiyè ak Tanpèt Twopikal Elsa ki pase pandan 1^{ye} ak 2^{yèm} jou nan mwa Septanm nan ak Siklòn Pòs-Twopikal (PTC) Ida a, vil la te andire twa tanpèt ke yo *chak* te pwodwi lapli ki genyen sèlman yon pousan oswa mwens chans pou rive nan yon ane. Tanpèt Twopikal Henri, ki te frape nan dat 21^{yèm} Jou nan mwa Out la, te bat rekò vil la pou lapli nan inèdtan, pou kapab depase pa PTC Ida 10 jou apresya.

Vil la ap planifye pou gwo lapli depi plizyè ane - Vil la te pibliye yon Plan Rezilyans pou Dlo Lapli nan mwa Me 2021 an - sepandan, rejyon an poko janm fè fas ak yon tanpèt ak entansite ak fwosite PTC Ida a. Byenke tanpèt twopikal anvan sa a te pote gwo lapli, evènman sa yo te fèt pandan peryòd tan ki pi long epi yo pa te pote gwo lapli regilye ke Ida te pwovoke a. Pandan premye fwa, Sèvis Nasyonal pou Tan an te bay yon ljan pou Gwo Lapli pou Vil New York. Nan Zile Staten, Ida a te pwodwi plis pase nèf pous lapli nan mwens pase 12 èdtan, ak yon gwo pòsyon lapli ki te tonbe nan yon peryòd twazèdtan. Nan lwès Bronx, te gen plis pase twa pous lapli nan inèdtan.

Anplis de tout lapli istorik yo, tanpèt la te remakab tou pou kote ki te gen inondasyon yo. Lapli ke tanpèt la te pote a te depase sistèm egou Vil la, ki jeneralman gen kapasite pou jere 1.75 pous lapli pa èdtan. Konsa, dlo te akimile nan lari yo epi yo te desann nan sistèm metwo a, nan kav, ak sousòl yo patikilyèman nan zòn inlan deyò plèn inondasyon 100 lane a. Selon analiz Vil la sou pwopriyete ki andomaje yo, se sèlman 6.9% nan batiman ke Ida te fè enpak sou yo a nan plèn inondasyon 100 lane a, epi 13.7% nan plèn inondasyon 500 lane a.

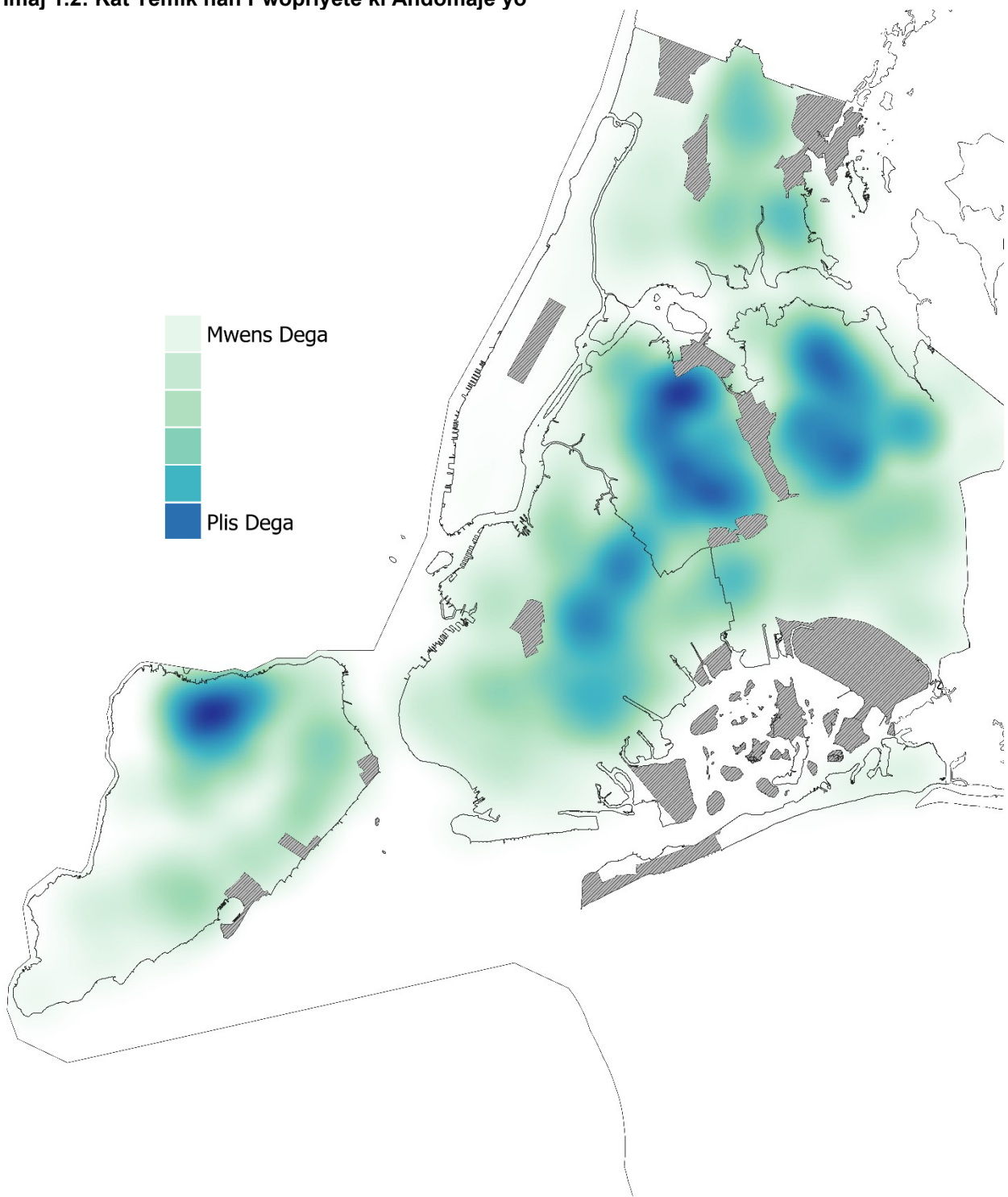
Vil la estime apeprè 33,500 batiman ki resewa domaj, apeprè 3.3% nan tout batiman ki nan vil la. Byenke yo te resanti enpak Ida nan tout senk awondisman yo, tanpèt la te patikilyèman fè plis enpak nan awondisman ekstèn yo. Nan pwopriyete ki andomaje yo, 39.9% se te nan Queens, 26.7% nan Brooklyn, 18.7% nan Bronx, epi 12.7% nan Zile Island byenke se te sèlman 2.0% nan Manhattan. Apresya, Deklarasyon Prezidansyèl pou Katastwòf Natirèl la te dezinye Konte Bronx, Konte Kings (Brooklyn), Konte Queens, ak Konte Richmond (Zile Staten) elijib pou pwogram Asistans Endividyèl ak Asistans Piblik FEMA a, tandiske Konte New York (Manhattan) elijib sèlman pou Asistans Piblik FEMA a. Anplis, HUD pa te enkli Manhattan nan lis zòn ki te sibi plis enpak ak zòn ki nan detrès yo ke yo ta dwe priyorize fon CDBG-DR pou yo.

Imaj 1.1: Kat Deklarasyon pou Katastwòf Natirèl pou Eta New York

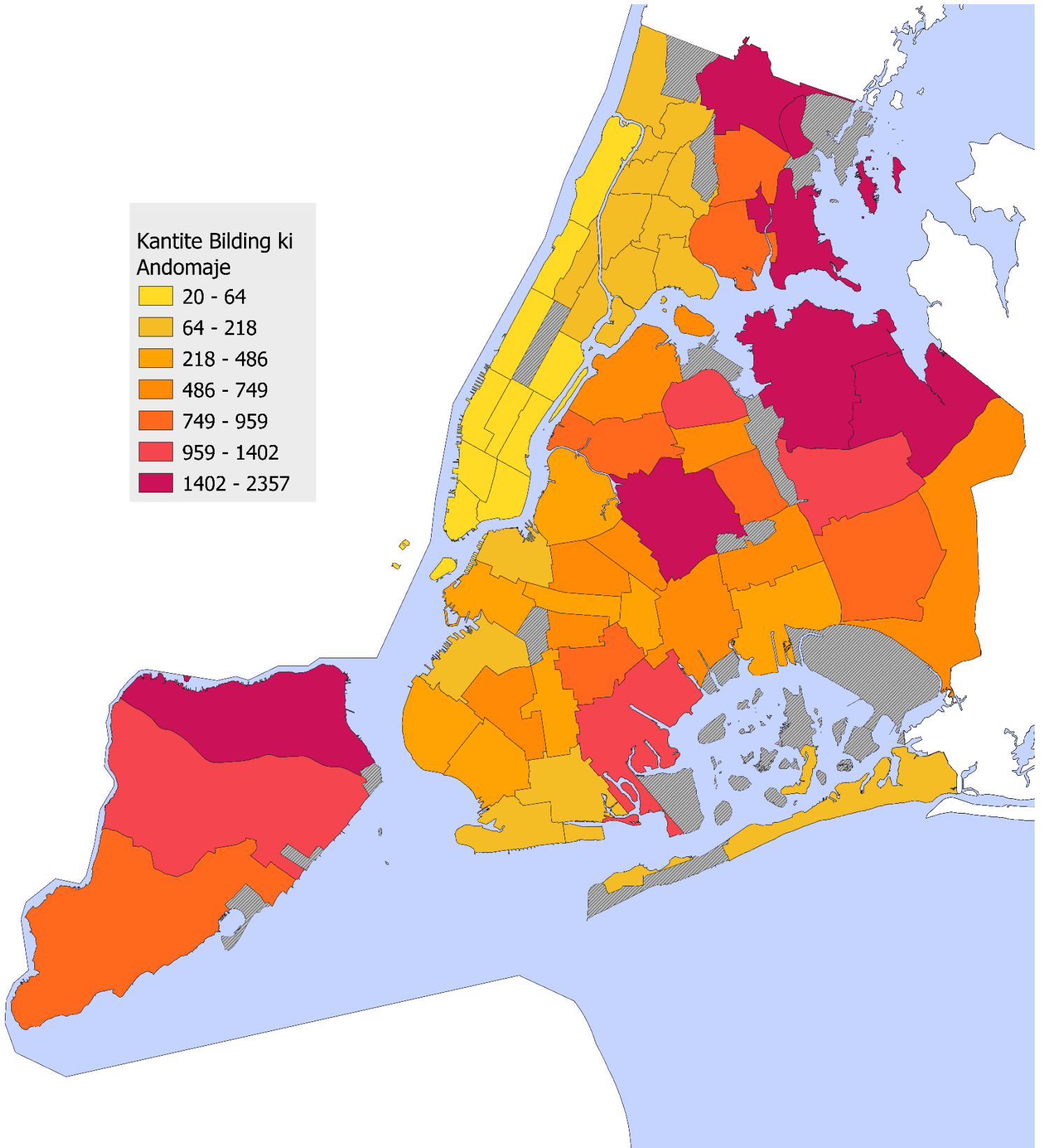


Sou yon baz awondisman, Queens ak Brooklyn te genyen plis kantite batiman ki andomaje. Sepandan, lè n ap evalue domaj yo selon Zòn Tabilasyon Distri Kominotè (CDTA) a, nou konstate ke yo repati yon fason egal ant kat awondisman ki te plis sibi enpak yo: okenn CDTA pa reprezante plis pase 7.1% nan pwopriyete ki andomaje.

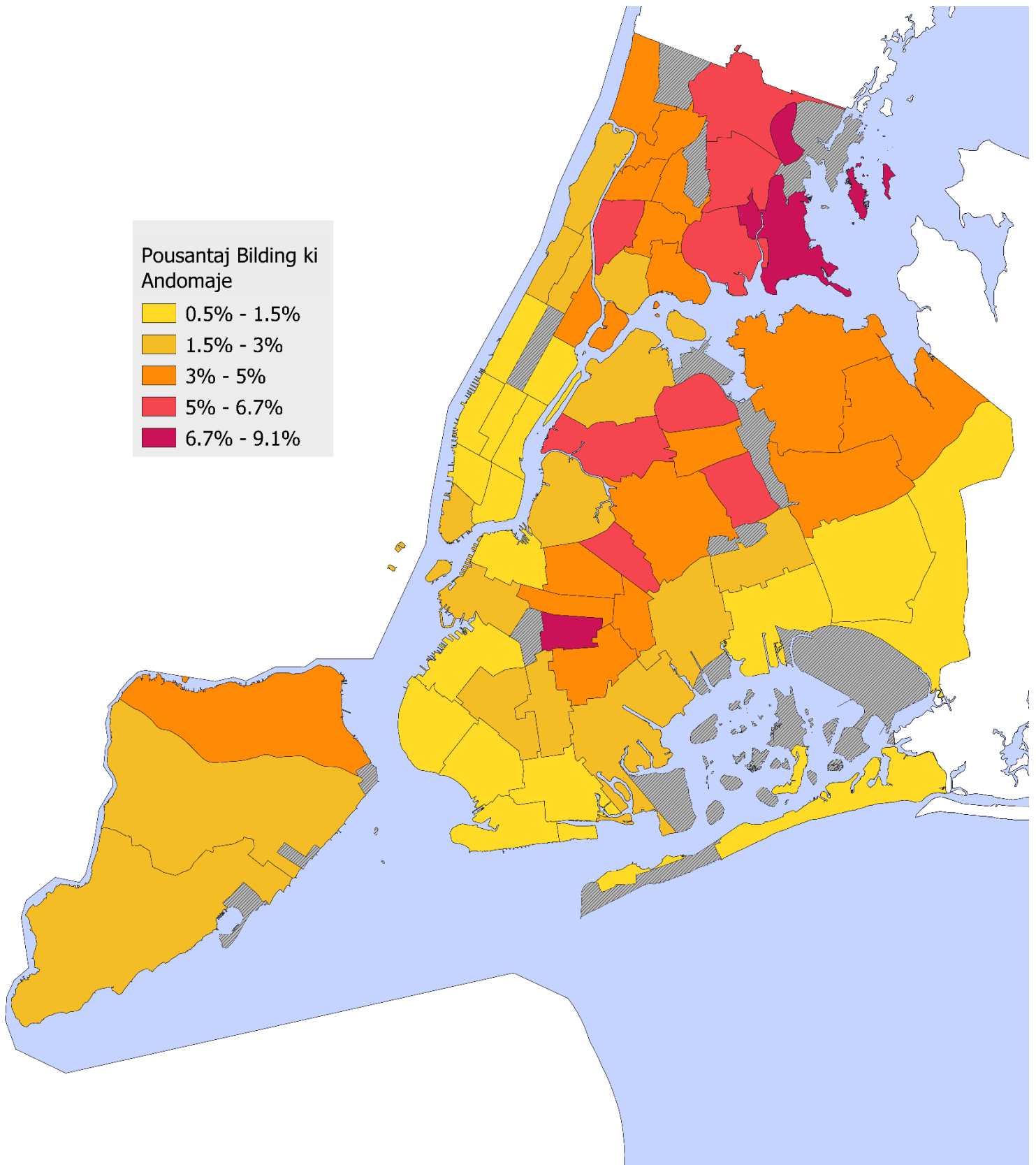
Imaj 1.2: Kat Tèmik nan Pwopriyete ki Andomaje yo



Imaj 1.3: Pwopriyete ki Andomaje selon CDTA – Selon Kantite Batiman ki Andomaje



Imaj 1.4: Pwopriyete ki Andomaje selon CDTA – Selon Pousantaj Batiman ki Andomaje selon CDTA



Epitou tanpèt la te fè yon enpak inegal sou pwopriyete rezidansyèl yo: plis pase 92% nan pwopriyete ki andomaje yo se estrikti rezidansyèl malgre pwopriyete rezidansyèl yo reprezante mwens pase 87% nan tout batiman ki nan vil la. Batiman ki gen espas komèsyal yo, ki enkli batiman ki gen itilizasyon miks yo, reprezante 7.5% nan batiman ki sibi enpak yo. Apeprè 800 batiman ki andomaje yo se te sèlman batiman komèsyal, sa ki reprezante 2.4% nan tout batiman ki sibi enpak yo. Domaj nan pwopriyete komèsyal yo te prensipalman lye ak pèt envantè ak ekipman olye de domaj estriktirèl.

Touswit aprè pasaj Ida a, Depatman Batiman Vil la te enspekte plizyè milye batiman nan tout vil la epi yo te jije ke li pa sekirite pou okipe konplètman oswa an pati tout 116 estrikti batiman yo. Anplis, enspeksyon ke FEMA fè jiskaprezan yo te idantifye 10 batiman rezidansyèl ki te detwi, epi 1,282 te sibi gwo domaj. Byenke gravite domaj yo te mwens pase tanpèt pase yo, tankou Ouragan Sandy, nati enteryè a, gravite domaj la deyò awondisman yo, ak rapidite lapli a reprezante yon gwo chanjman nan fason Vil la reponn, epi prepare l pou evènman gwo move tan yo.

Selon analiz inisyèl Vil la, bezwen Vil la pou finansman DR yo ka gwoupe an sis domèn prensipal:

Kay ki gen Youn jiska Kat Lojman ak Apatman nan Sousòl

Ti batiman rezidansyèl yo te sibi enpak yon fason inegal: tandiske youn ak de kay famiyal reprezante 52% batiman nan tout vil la, sa fè 75% batiman ki sibi enpak Ida yo. Pwopriyete ki andomaje yo twouve yo nan vil la, beynke yo konsantre nan Queens, Brooklyn, ak Bronx, epi anpil nan kominote ki gen fèb revni ak kominote ki gen gran pousantaj popilasyon ki arisk yo. Pifò domaj nan pwopriyete ki gen youn jiska kat inite yo soti nan inondasyon nan espas sousòl oswa nan espas sòl la (tankou sousòl, retchouse a).

Apatman nan Sousòl

Nan tout vil la, plizyè dizèn milye Nouyòkè okipe apatman sousòl yo yon fason ilegal. Inite sa yo souvan manke egzijans sekirite debaz yo, sa ki mete rezidan sa yo arisk pou inondasyon, dife, ak lòt domaj sekirite yo. Sepandan, inite sa yo se yon sous esansyèl tou pou lojman ki abòdab ak opòtinite enpòtan pou Vil la satisfè objektif lojman ki abòdab yo. Inite sa yo jeneralman ofri lwaye ki pi modès epi yo ka plis aksesib pou Nouyòkè ki gen fèb revni yo, ki gen ladan gwoup ke yo pa desèvi ase nan mache lojman an. Apatman sousòl yo bay yon dezyèm sous revni tou pou pwopriyete batiman yo, ki se souvan ti mèt kay k ap viv nan espas la. Kòd ak règleman ki konplèks epi ki pa ajou yo rann li difisil pou sekirite inite sa yo ak pou itilizasyon ki legal. Amelyorasyon sekirite pou rezidan sousòl yo, espesyalman pandan evènman inondasyon yo, se yon priyorite esansyèl pou Vil la.

Re foulman Twou Egou yo

Domaj ki soti nan dlo inondasyon k ap antre alafwa nan fenèt ak pòt yo, epi k ap soti nan re foulman yo pou antre nan kay yo atravè enstalasyon plonbri yo. Valv pou anpeche dlo a retounen an redwi pwopablite pou re foulman twou egou yo nan sousòl la epi yo se mwayen ki pa chè pou anpeche plizyè dizèn milye dola nan domaj. Kounya Vil la ap etidye kote enstalasyon valv re foulman twou egou yo t ap plis efikas pou mèt pwopriyete yo.

Lojman ki Abòdab ak Lojman Piblik

Otorite Lojman Vil New York la (NYCHA) posede epi ap fè fonksyone plis pase 170,000 inite lojman piblik ki prèske mwaye yon milyon rezidan New York ki gen fèb revni k ap viv la. Anpil nan fwaye sa yo pa t ap anmezi pou jwenn yon apatman ki abòdab nan depans k ap ogmante nan Vil la ak mache lojman konpetitif la. Prezève segman krisyal sa a nan pak lojman ki abòdab la - alafwa pou rezidan NYCHA yo jodia ak pou jenerasyon k ap vini yo - se yon priyorite esansyèl pou Vil la.

Apeprè 230 pwopriyete NYCHA yo te sibi enpak Ida a, avèk 12 devlopman nan Bronx, Brooklyn, ak Queens k ap souffri patikilyèman de gwo domaj. Kounya NYCHA estime ke frè domaj yo nan pwopriyete ke NYCHA jere yo se kapab omwen \$150 milyon dola. Byenke yo prevwa pou lòt sous yo kouvri yon gran pati nan frè sa a, NYCHA ap kouvri kèk nan frè yo. Anplis, travay retablisman ki lye ak Ida a ofri yon opòtinite tou pou entegre efò rediksyon yo pou prevni gwo domaj, ak gwo frè yo, nan evènman alavni yo.

Aprè piblikasyon Plan Daksyon inisyèl Vil la pou Ouragan Ida a, Vil la te idantifye yon lòt bezwen ki pa satisfè \$51 milyon dola ki asosye ak devlopman lojman ki abòdab nan brooklyn. Hope and Bushwick Gardens te andomaje nan Ouragan Ida a epi te inonde pandan de fwa depi lè sa a. Byenke plis pase \$40 milyon dola nan travay restorasyon an te fini, lòt travay rediksyon nesèsè pou prevni lòt inondasyon.

Sèvis Sansiblizasyon ak Lòt Sèvis Piblik

Enfòmasyon Piblik

PTC Ida te frappe moun ki gen mètriz limite nan Anglè yo (LEP) yon fason ki patikilyèman difisil. Selon rapò medya yo, plizyè nan viktim Ida yo nan Vil New York pa te pale Anglè oswa yo te gen mètriz limite nan Anglè. Byenke Vil la anmezi pou pibliye alèt dijans nan plizyè lang atravè sèvis Notify NYC li a, Sèvis Nasyonan Meteyewoloji a pa ka fè sa. Anplis, itilizatè yo dwe abòne pou resevwa alèt Notify NYC yo olye y ap resevwa yo plizoumwon otomatikman, jan sa ye pou alèt NWS ki baze sou lokasyon yo. Jan Ida demontre sa, inegalite nan enfòmasyon yo ka lakoz gwo konsekans ak enpak yon fason inegal nan kominote LEP yo epi premye notifikasyon ak *notifikasyon ki aksesib yo* enpòtan anpil pou pwoteje ak prezève lavi.

Asirans pou Inondasyon

Vil la ap planifye ak aplike divès pwojè pou jere gwo lapli yo, men sa kapab pran plizyè ane oswa plizyè deseni anvan yo santi tout enpak efò sa yo. Anplis, Vil la p ap janm anmezi pou anpeche tout evènman inondasyon yo. Jan ap vin genyen plis gwo lapli, Vil la pral edike epi ankouraje rezidan yo pou pwoteje tèt yo pandan y ap achte asirans pou inondasyon menm nan zòn enteryè yo kote sa jeneralman pa nesèsè. Vil la rekonèt epi l ap travay ak patnè federal li yo pou abòde ogmantasyon frè politik asirans yo. Sepandan, achte asirans pou inondasyon se pi bon fason pou prevni devastasyon akòz yon evènman inondasyon. Epitou Vil la ap travay tou ak pwopriyete ak lokatè yo pou fè odit sou rezilyans ak renovasyon pou bese frè asirans lan.

Rezilyans ak Rediksyon

Vil la te fè investisman ki pote transfòmasyon nan jesyon dlo lapli a pral amelyore kalite dlo ak prepare pou chanjman klimatik. Sepandan, toujou genyen yon bezwen pou fè plis. Vil la te devlope epi pral elaji divès apwòch pou ran vil la plis rezilyan, ki gen ladan

- Sistèm enfrastikti vèt ki kolekte dlo lapli nan lari a, sou twotwa, ak nan lòt sifas di yo anvan yo rive antre nan sistèm twou egou yo oswa anvan yo lakoz inondasyon lokal;
- Senti ble ak zòn imid ki dirije, estoke, ak filtre presipitasyon oswa dlo lapli k ap koule;
- Amelyorasyon nan enfrastrikti gri yo ki t ap elaji kapasite egou vil la, izin pou trètman dlo, estasyon ponpaj, elatriye; epi

- Entegre konsiderasyon ki lye ak rediksyon, rezilyans, ak konsiderasyon pou preparasyon dijans nan tout etablisman Vil la (tankou etablisman swen sante yo, etablisman edikatif, zòn rekreatif ak espas ouvèl yo, sèvis piblik, sant pou evakyasyon) ak pwogram (tankou asistans pou ti biznis yo, lojman ki abòdab, efò pou devlopman mendèv).

Planifikasyon

Finalman, Ida te soulinye divès zòn kote Vil la, patnè gouvènmantal li yo, ak lòt aktè yo te ka amelyore. Zòn sa yo gen ladan, men pa limite ak:

- Fè etid nan zòn yo pou efò rezilyans ak rediksyon yo;
- Planifikasyon pou pi byen evakye rezidan yo nan espas sousòl la si ta gen yon inondasyon toudenkou;
- Idantifye kote apatman sousòl ak apatman kav yo sitiye ak fason yo ka pi byen pwoteje kont inondasyon, dife, elatriye;
- Amelyore metòd pou previzyon meteyewolojik, pou kontwòl, swivi, ak evalyasyon enpak gwo evènman tan yo; epi
- EValye metòd pou redwi emisyon kabòn ak pou ogmante rezilyans yo.

Rezime

Prensip Jeneral

Anvan ak pandan devlopman Plan Aksyon sa a, Vil la te fè konsiltasyon ak rezidan ki afekte pa katastwòf natirèl yo, mèt biznis lokal yo, founisè sèvis, Eta New York, NYCHA, gouvènman federal la, ak lòt aktè yo pou asire ke itilizasyon fon ki planifye pou vil la reponn ak bezwen yo idantifye yo epi mache ak lòt efò retablisman yo. Lè l ap seleksyone inisyativ pou finansman yo, Vil la te priyore pwogram ki fèt pou popilasyon ki plis vilnerab yo nan Vil la, pou redwi pèt lavi ak pwopriyete alavni, epi sa reponn ak kritè elijiblite pou sibvansyon CDBG-DR a. Jan sa dekri nan Avi HUD a, omwen 80% nan alokasyon Vil la dwe depase nan zòn ki plis sibi enpak ak zòn ki nan detrès HUD yo nan Bronx, Brooklyn, Queens, ak Zile Staten. Anplis, yo dwe depanse omwen 70% nan sibvansyon an pou zòn ak moun ki gen fèb revni ak revni modere yo.

Pwogram yo pwopoze pou finansman yo gen ladan aktivite ki lye ak lojman, enfrastrikti, revitalizasyon ekonomik, sèvis piblik, planifikasyon, ak administrasyon sibvansyon. Aktivite ki finanse yo gen ladan

- Konsèy finansye ak asistans pou asirans pou inondasyon pou ti pwopriyete kay yo ak pou lokatè yo;
- Retablisman devlopman lojman piblik yo;
- Sibvansyone mezi rezilyans nan lojman ki gen youn jiska kat inite ak lojman ki gen plizyè inite yo;
- Elajisman rezo enfrastrikti vèt vil la;
- Reyalize sansibilizasyon epi ogmante sansibilizasyon pou danje nan kominote ki vilnerab yo;
- Planifikasyon pou retablisman ak rezilyans;
- Pwoteje enfrastrikti enpòtan yo kont inondasyon; epi
- Ranfòse kominote yo atravè fòmasyon pou preparasyon dijans.

Byenke OMB a pral rete antite prensipal k ap administre sibvansyon an, mizannèw pwogram sa a se pral yon efò kowòdone ant divès ajans Vil la, Otorite Lojman Vil New York la, ak Biwo Majistra a, patikilyèman Biwo Majistra a pou Klima ak Jistis Anviwònmanal. Vil la pral kontinye efò angajman sitwayen yo pandan tout dire sibvansyon an epi l ap fè ajisman jan sa nesèsè.

Montan Alokasyon ki Pwopoze

Tablo 1-1: Alokasyon pou Pwogram CDBG-DR yo

Pwogram yo	Finansman "Pati 1" an	Finansman "Pati 2" a	Total Alokasyon	Avantaj yo Prewa pou Moun ki Gen Fèb Revni ak Revni Modere yo	Avantaj yo Prewa pou Zòn MID yo
<u>Lojman</u>	123,200,000	60,023,632	183,223,632	166,073,632	175,747,442
Asirans pou Inondasyon ak Konsèy Finansye	1,000,000	1,500,000	2,500,000	1,275,000	2,000,000
Restorasyon ak Rezilyans NYCHA	88,200,000	0	88,200,000	88,200,000	87,723,810
Amelyorasyon Rezilyans: 1- jiska 4-Inite	25,000,000	7,500,000	32,500,000	16,575,000	26,000,000
Amelyorasyon Rezilyans: Plizyè Inite	9,000,000	51,023,632	60,023,632	60,023,632	60,023,632
<u>Enfrastrikti</u>	30,000,000	33,590,547	63,590,547	56,340,547	63,590,547
Elajisman Enfrastrikti Vèt	30,000,000	23,590,547	53,590,547	53,590,547	53,590,547
Pwoteksyon Red Hook kont Inondasyon	0	10,000,000	10,000,000	2,750,000	10,000,000
<u>Retablisman Ekonomik</u>					
Preparasyon pou Ijans nan Distri Komèsyal	450,000	0	450,000	229,500	360,000
<u>Sèvis Piblik</u>					
Sansiblizasyon pou Danje ak Sansiblizasyon Kominotè	6,716,000	6,000,000	12,716,000	6,874,850	9,362,000
<u>Planifikasyon</u>					
Planifikasyon Rezilyans	20,369,000	23,229,821	43,598,821	N/A	18,017,826
<i>Total Pwogram Non-Administratif</i>	<i>180,735,000</i>	<i>122,844,000</i>	<i>303,579,000</i>	<i>229,518,529</i> <i>75.6%</i>	<i>267,077,275</i> <i>88.0%</i>
<u>Administrasyon</u>					
Adminsitrasyon CDBG-DR Ida	7,238,000	0	7,238,000	5,472,233	6,367,718
Total	187,973,000	122,844,000	310,817,000	234,990,762	273,444,993

Bezwen ki Pa Satisfè ak Pwopozisyon Alokasyon

Selon Evalyasyon Bezwen ki pa Satisfè yo nan pwochen seksyon nan plan sa a, Vil la te setimen bezwen ki pa satisfè yo ak \$565,705,408. Estimasyon sa a baze sou pi bon done ki disponib pou Vil la nan moman an, ki se prensipalman enfòmasyon ki soti nan FEMA, Administrasyon Ti Biznis Etazini yo, ak analiz Vil la. Sepandan, Vil la pral aktyalize seksyon bezwen ki pa satisfè yo nenpòt lè gen nouvo done, done enpòtan ki vin disponib.

Tablo 1-2: Bezwen ki Pa Satisfè ak Pwopozisyon Alokasyon

Kategori	Bezwen ki Pa Satisfè ki Rete	% Bezwen ki Pa Satisfè	Alokasyon	% Alokasyon Pwogram nan
Lojman	\$325,752,617	57.6%	\$183,223,632	58.9%
Enfrastrikti	\$165,618,791	29.3%	\$63,590,547	20.5%
Revitalizasyon Ekonomik	\$450,000	0.1%	\$450,000	0.1%
Sèvis Piblik	\$15,716,000	2.8%	\$12,716,000	4.1%
Planifikasyon	\$50,930,000	9.0%	\$43,598,821	14.0%
Frè Administratif	\$7,238,000	1.3%	\$7,238,000	2.3%
Total	\$565,705,408	100.0%	\$310,817,000	100.0%